

# Valsts akciju sabiedrība "Latvijas dzelzceļš"

neauditētie starpperiodu  
saīsinātie finanšu pārskati

par 3 mēnešu periodu, kas  
beidzas 2023. gada 31. martā



# SATURS

VADĪBAS ZIŅOJUMS .....	3
NEAUDITĒTIE STARPPERIODU SAĪSINĀTIE FINANŠU PĀRSKATI .....	7
APVIENOTO IENĀKUMU PĀRSKATS .....	7
PĀRSKATS PAR FINANŠU STĀVOKLI .....	8
PAŠU KAPITĀLA IZMAIŅU PĀRSKATS .....	10
NAUDAS PLŪSMU PĀRSKATS .....	11
FINANŠU PĀRSKATA PIELIKUMS .....	13

# VADĪBAS ZIŅOJUMS

## 1. ESOŠĀ SITUĀCIJA UN DARBĪBAS RĀDĪTĀJI

Valsts akciju sabiedrība "Latvijas dzelzceļš" (turpmāk tekstā – *Latvijas dzelzceļš* vai *Sabiedrība*) ir viens no lielākajiem uzņēmumiem Latvijā, kas ar savu saimniecisko darbību dod nozīmīgu ieguldījumu valsts tautsaimniecībā, nodrošinot dzelzceļa infrastruktūras izmantošanu pasažieru un kravu pārvadājumiem.

*Latvijas dzelzceļa* galvenais uzdevums ir nodrošināt valsts publiskās lietošanas dzelzceļa infrastruktūras pārvaldīšanu un drošus, augstas kvalitātes un efektīvus dzelzceļa pakalpojumus Latvijas valsts un tautsaimniecības interesēs. *Latvijas dzelzceļa* kā publiskās lietošanas dzelzceļa infrastruktūras pārvaldītāja īpašumā 31.12.2022. bija sliežu ceļu tīkls ar izvērsto garumu 3 180 km, ieskaitot ar tiem tehnoloģiski saistītos staciju ceļus un pievedceļus, kā arī citi infrastruktūras objekti.

*Latvijas dzelzceļa* svarīgākais darbības rādītājs ir vilcienu nobraukto km skaits, kas ir pamatā infrastruktūras lietošanas maksas aprēķinam. 2023. gada 1. ceturksnī *Latvijas dzelzceļa* publiskās lietošanas infrastruktūra ir izmantota, lai pārvadātu 4 353 tūkst. tonnu kravas, veicot 893 tūkst. vilcienu-km, un 3 706 tūkst. pasažieru, veicot 1 519 tūkst. vilcienu-km (t.sk. SIA "Gulbenes-Alūksnes bānītis" – 11,8 tūkst. vilcienu-km).

2023. gada 1. ceturksnī vilcienu-km skaits (ieskaitot tehnoloģiskos vilcienu-km, bet bez *Latvijas dzelzceļa* pašu vajadzībām veiktajiem vilcienu-km) salīdzinājumā ar 2022. gada 1. ceturksni kopumā ir samazinājies par 18,4%, t.sk. kravu pārvadājumos - par 38,3%, savukārt pasažieru pārvadājumos vilcienu-km skaits ir palielinājies par 0,7%.

Kravu pārvadājumu apjoms 2023. gada 1. ceturksnī ir 4 353 tūkst. tonnas, kas ir par 2 477 tūkst. tonnām jeb 36,3% mazāk nekā 2022. gada 1. ceturksnī, kad tika pārvadātas 6 830 tūkst. tonnas.

Lielākais īpatsvars kravu pārvadājumos ir importa pārvadājumiem, kas veido 58,7% no kopējiem pārvadājumiem. To apjoms 2023. gada 1. ceturksnī ir 2 555 tūkst. tonnu, salīdzinājumā ar pagājušo gadu tas ir samazinājies par 48,2%.

2023. gada 1. ceturksnī būtiskāko pārvadājumu daļu veido graudu, graudu pārstrādes produktu, sēkļu un augļu pārvadājumi (28,9%), akmeņogļu pārvadājumi (20,8%) un naftas un naftas produktu pārvadājumi (18,0%). Koksnes un tās izstrādājumu pārvadājumu īpatsvars kopējā pārvadājumu apjomā ir 3,4%, minerālmēslu pārvadājumu īpatsvars -1,2%, pārējo kravu īpatsvars ir 27,7%.

Platsliežu dzelzceļa līnijās 2023. gada 1. ceturksnī pārvadāti 3 706 tūkst. pasažieri, salīdzinājumā ar iepriekšējā gada 1. ceturksni to skaits ir pieaudzis par 31,1%. COVID-19 pandēmijas rezultātā kopš 2020. gada pavasara ir apturēta starptautisko pasažieru pārvadājumu satiksme.

2023. gada 1. ceturksnī neto apgrozījums ir 40 653 tūkst. EUR, kas ir par 6 381 tūkst. EUR (18,6%) vairāk kā 2022. gada 1. ceturksnī.

*Latvijas dzelzceļa* kā publiskās lietošanas dzelzceļa infrastruktūras pārvaldītāja galvenais ieņēmumu avots ir pārvadātāju samaksātā maksa par publiskās lietošanas dzelzceļa infrastruktūras minimālo piekļuves pakalpojumu kompleksu un piekļuvi dzelzceļa infrastruktūrai, kas savieno dzelzceļa infrastruktūru ar apkalpes vietām (turpmāk - maksa par minimālo piekļuves pakalpojumu kompleksu) un ieņēmumi, kas saistīti ar infrastruktūras pārvaldītāja pakalpojumiem apkalpes vietās.

*Latvijas dzelzceļa* ieņēmumi no visiem pārvadātājiem par minimālo piekļuves pakalpojumu kompleksu un valsts dotācija minimālajam piekļuves pakalpojumu kompleksam (iekšzemes pasažieru pārvadājumu segments) 2023. gada 1. ceturksnī ir 24 137 tūkst. EUR (59,4% no neto apgrozījuma).

*Latvijas dzelzceļa* pamatkapitāls 2023. gada 31. martā ir 327 621 636 EUR, ko veido trīs simti divdesmit septiņi miljoni seši simti divdesmit viens tūkstotis seši simti trīsdesmit sešas akcijas, ar vienas akcijas nominālvērtību 1,00 EUR (viens EUR).

2023. gada 31. martā *Sabiedrības* apgrozāmie līdzekļi pārsniedz tās īstermiņa saistības par 8 389 tūkst. EUR. Kopējās likviditātes rādītājs ir 1,1. Īstermiņa saistībās ir iekļauti nākamo periodu ieņēmumi 19 442 tūkst. EUR, kas saistīti ar ES projektu un valsts budžeta līdzekļu ieguldījumiem dzelzceļa publiskajā infrastruktūrā. Īstermiņa saistībās neiekļaujot nākamo periodu ieņēmumus, kas saistīti ar ES projektu un valsts budžeta līdzekļu ieguldījumiem dzelzceļa publiskajā infrastruktūrā, likviditātes rādītājs sasniedz 1,5.

2023. gada 1. ceturksnī nodokļos samaksāts 21 997 tūkst. EUR. Valdes un padomes locekļiem izmaksāta atlīdzība 92 tūkst. EUR apmērā.

## 2. FINANŠU SITUĀCIJAS STABILIZĀCIJA UN RISKU VADĪBA

Neskatoties uz izmaksu optimizācijas un citiem darbības efektivitātes palielināšanas pasākumiem, ar ģeopolitiskās situācijas izmaiņām un noteiktajām starptautiskajām ekonomiskajām sankcijām pret Krieviju un Baltkrieviju karadarbības Ukrainā rezultātā saistīto ārējo faktoru ietekmē *Latvijas dzelzceļš* 2023. gadā, iespējams, nespēs īstenot finanšu līdzsvara nosacījumus, un *Latvijas dzelzceļš* no saviem līdzekļiem nespēs gada griezumā segt visas izmaksas, kas ir saistītas ar dzelzceļa tīkla darbības nodrošināšanu pilnā apmērā un atbilstošā kvalitātē.

Atbilstoši Satiksmes ministrijas 27.01.2023. rīkojumam Nr. 01-03/24 "Par dotāciju VAS "Latvijas dzelzceļš" minimālā piekļuves pakalpojumu kompleksa izmaksu kompensēšanai un apkalpes vietu uzturēšanai 2023. gadā" minimālajam piekļuves pakalpojuma kompleksam un piekļuvei infrastruktūrai, kas savieno infrastruktūru ar apkalpes vietām, tajā skaitā, pasažieru stacijām, kur pasažieru kustība ir pārtraukta, piešķirts valsts budžeta finansējums 18 266 874 EUR apmērā pasažieru pārvadājumu segmenta finanšu līdzsvara nodrošināšanai publiskās lietošanas dzelzceļa infrastruktūras pārvaldītājam un 99 000 EUR par neizmantoto apkalpes vietu uzturēšanu, kopā 2023. gada 1. ceturksnī iekļauts PZA valsts budžeta finansējums (dotācija) 12 794 968 EUR – 12 716 307 EUR apmērā pasažieru pārvadājumu segmenta finanšu līdzsvara nodrošināšanai publiskās lietošanas dzelzceļa infrastruktūras pārvaldītājam un 78 661 EUR par neizmantoto apkalpes vietu uzturēšanu.

Ar mērķi uzskatāmi parādīt finanšu pārskatā 2023. un 2022. gadā atzītos finanšu līdzsvara maksājumus, *Sabiedrības* peļņas vai zaudējumu aprēķinā tiek uzrādīta papildu kolonna "2023. gada 3 mēnešu rezultāts pirms finanšu līdzsvara maksājumiem" un "2022. gada 3 mēnešu rezultāts pirms finanšu līdzsvara maksājumiem". Šīs informācijas atklāšanu neparedz Starptautisko finanšu pārskatu standartu (SFPS) prasības, un tā sniegta kā papildu rādītājs ar mērķi atklāt informāciju finanšu pārskatos attiecībā uz *Sabiedrības* peļņu vai zaudējumiem, lai atbilstoši Dzelzceļa likuma 9. panta 4. daļai un 10.<sup>1</sup> panta 2. daļā paredzētā daudzgadu līguma ietvaros zaudējumu kompensēšanai saņemtu valsts finansējumu VAS "Latvijas dzelzceļš" finanšu līdzsvara nodrošināšanai.

2023. gadā *Latvijas dzelzceļš* turpina darbu pie iepriekšējos gados izvirzītajām prioritātēm – darbības efektivitātes veicināšanas, pārskatot biznesa, organizatoriskos un tehnoloģiskos procesus, lai palielinātu *Sabiedrības* saimnieciskās darbības efektivitāti un samazinātu izmaksas, kā arī *Sabiedrības* konkurētspējīgas un ilgtspējīgas darbības nākotnē nodrošināšanas.

*Sabiedrībā* tiek veikta iekšējo procesu pārskatīšana, tehnoloģisko procesu maiņa ar mērķi panākt izmaksu samazināšanu un efektivitātes paaugstināšanu, kā arī *Sabiedrība* nodrošina Satiksmes ministrijas 05.10.2020. noteikumu Nr. 01-02/16 "Publiskās lietošanas dzelzceļa infrastruktūras pārvaldītāja finanšu līdzsvara īstenošanas uzraudzības kārtība" izpildi.

Neskatoties uz izmaksu samazināšanas un efektivitātes paaugstināšanas pasākumiem, *Sabiedrība* turpina nodrošināt infrastruktūras un pakalpojumu sniegšanas kvalitāti un atbilstošu drošības līmeni, un kopējais *Latvijas dzelzceļa* kapitālieguldījumu apjoms 2023. gada 1. ceturksnī ir 4 461 tūkst. EUR.

Nepabeigtajā celtniecībā iekļauti investīciju projektiem iegādātie materiāli 757 tūkst. EUR apmērā.

*Sabiedrībā* izstrādātā un apstiprinātā "Latvijas dzelzceļš" koncerna risku vadības politika" dod iespēju savlaicīgi identificēt riska faktorus, kuri var apdraudēt uzņēmuma attīstību un finanšu stabilitāti, kā arī radīt apdraudējumu uzņēmuma drošai un ilgtspējīgai darbībai. Šī risku politika nosaka metodiku risku identificēšanai, novērtēšanai, mazināšanas un kontroles pasākumu noteikšanai, risku reģistra izveidei un uzturēšanai un regulāru ziņojumu sagatavošanai *Koncerna* sabiedrību valdei un padomei. Risku vadības pieeja, kas tiek īstenota atbilstoši šai "Latvijas dzelzceļš" koncerna risku vadības politikai", dod iespēju *Latvijas dzelzceļa* vadībai centralizēti sekot līdzi būtiskākajiem riskiem un to kontrolei.

## 3. MĒRĶI UN TURPMĀKĀ ATTĪSTĪBA

*Latvijas dzelzceļa* stratēģija un rīcības plāns akceptēts ar 05.07.2021. *Latvijas dzelzceļa* valdes lēmumu Nr. VL-34/240, un apstiprināts ar *Latvijas dzelzceļa* padomes 14.07.2021. lēmumu Nr. PA1.2./8-6.

Ar Ministru kabineta 06.06.2021. rīkojumu Nr. 421 *Latvijas dzelzceļa* vispārējais stratēģiskais mērķis tika apstiprināts sekojošā redakcijā - Nodrošināt efektīvu, drošu un ilgtspējīgu dzelzceļa

infrastrukturā pārvaldīšanu, piedāvājot arī konkurētspējīgus loģistikas, dzelzceļa ritošā sastāva remonta un apkopes, stratēģiski svarīgu objektu apsardzes pakalpojumus, sekmējot videi draudzīgu dzelzceļa pārvaldījumu attīstību.

2021. gadā izstrādāta un ar 2021. gada 1. marta valdes lēmumu Nr. VL-9/95 apstiprināta un 18.03.2021. padomes lēmumu Nr. PA1.2.13-13 zināšanai pieņemta "VAS "Latvijas dzelzceļš" koncepcija infrastruktūras attīstībai 2021 – 2035", kas ietver patreizējo infrastruktūras un ar to saistīto *Sabiedrības* darbības aspektu aprakstu un ieskicē *Latvijas dzelzceļa* stratēģiskās attīstības vīziju un tās būtiskākos virzienus, kas tieši atainojas izstrādātajā *Latvijas dzelzceļa* vidēja termiņa darbības stratēģijā, uz infrastruktūras attīstību un modernizāciju vērstajos projektos u.c. dokumentos.

Domājot par *Latvijas dzelzceļa* attīstību un konkurētspēju nākotnē, līdz ar regulāriem kapitālieguldījumiem infrastruktūras kvalitātes un drošības līmeņa uzturēšanā finansiālo iespēju robežās turpinās darbs pie uzsāktā Kohēzijas fonda līdzfinansētā projekta "Rīgas dzelzceļa mezgla posma Sarkandaugava-Mangaļi-Ziemeļblāzma modernizācija" īstenošanas, par kura būvniecību 2019. gadā tika noslēgts līgums. Projekta ietvaros paredzēts paaugstināt caurvedes spēju, izbūvējot otros sliežu ceļus posmā Mangaļi – Ziemeļblāzma, modernizēt signalizācijas sistēmu atbilstoši mūsdienu tehnoloģijām, kā arī paaugstināt drošību, izbūvējot divlīmeņu šķērsojumus gājējiem. 2021. gadā projekta ietvaros pabeigti projektēšanas darbi un uzsākti būvdarbi, kas turpinās 2022. gadā. Projekts tiks pabeigts 2023. gadā.

2021. gadā uzsākta Kohēzijas fonda līdzfinansētā projekta "Dzelzceļa pasažieru infrastruktūras modernizācija" īstenošana, kura ietvaros 48 stacijās un pieturas punktos paredzēts izbūvēt paaugstinātās pasažieru platformas, veicinot pasažieru un vilcienu kustības drošību, pasažieru apkalpošanas kvalitāti un ērtības, kā arī samazinot ietekmi uz vidi:

- Rīga - Jelgava līnijā: Atgāzene, Baloži, BA Turība, Tīraine, Jaunolaine, Dalbe, Ozolnieki;
- Rīga – Tukums II līnijā: Priedaine, Jaundubulti, Ķemeru, Smārde, Milzkalne, Tukums I, Tukums II, Bolderāja- Silikātu (jauna pietura), Bolderāja-Slokas (jauna pietura);
- Rīga - Krustpils līnijā: Šķirotava, Gaisma, Dole, Ikšķile, Jaunogre, Ogre, Pārogre, Ciemepe, Ķegums, Lielvārde, Jumprava, Skrīveri;
- Zemitāni – Skulte līnijā: Zemitāni, Brasa, Sarkandaugava, Mangaļi, Ziemeļblāzma, Vecdaugava, Vecāķi, Kalngale, Garciems, Garupe, Carnikava, Gauja, Lilaste, Pabaži, Saulkrasti, Ķīšupe, Zvejniekiems, Skulte, Dauderi (jauna pietura), Alfa (jauna pietura) (līnija Rīga – Valga).

2022. gadā notika projektēšanas darbi, kā arī uzsākti būvdarbi Rīga – Jelgava līnijā. Projekts tiks pabeigts 2023. gadā.

2022. gada vidū uzsākta vēl divu ES fondu līdzfinansēto projektu īstenošana, kas tiks pabeigti 2023. gadā:

- Projekts "Nožogojumu un gājēju pāreju ierīkošana dzelzceļa infrastruktūras objektos", kura ietvaros paredzēta drošības žogu un pāreju būvniecība bīstamākajās vietās, kur ir lielāka dzelzceļa satiksmes intensitāte un gājēju plūsma, kā arī augstāks negadījumu risks, ir noslēgti līgumi par būvdarbiem un būvuzraudzību. Projekta ietvaros darbus plānots veikt dzelzceļa iecirkņos: Zaslauks – Lāčupe, Brasa – Sarkandaugava – Mangaļi – Ziemeļblāzma, Čiekurkalns – Jugla, Torņakalns – Tīraine, Šķirotavas stacija.
- Projekts "Dzelzceļa infrastruktūras modernizācija vilcienu kustības ātruma paaugstināšanai", kura ietvaros paredzēts palielināt vilcienu kustības ātrumu līdz 140 km/h, veicot modernizācijas darbus Rīga – Aizkraukle un Rīga – Jelgava līnijās, paaugstinot satiksmes drošības līmeni uz dzelzceļa pārbrauktuvēm, kā arī likvidējot vilcienu kustības ātrumu ierobežojošās vietās.

Aktīvs darbs noris arī pie projekta "Sadarbības dzelzceļa sistēmas izveide Baltijas valstīs" īstenošanas sadarbībā ar Igaunijas uzņēmumu AS Eesti Raudtee. Projekts tiek īstenots ar Eiropas infrastruktūras savienības instrumenta līdzfinansējumu un to plānots pabeigt 2024. gadā. Projekta mērķis ir nodrošināt minimālo obligāto informācijas apjomu un apmaiņu starp dzelzceļa uzņēmumiem (pārvaldītājiem, infrastruktūras pārvaldītājiem, vagonu īpašniekiem). Projekta risinājumi paredz: (i) telemātikas aplikāciju pasažieriem un kravām ieviešanas iespēju analīzi (likumdošana; biznesa modelis; procesi; sistēmas arhitektūra); (ii) kopējas sistēmas koncepcijas izstrādi; (iii) reāllaika dzelzceļa transporta pārvaldības sistēmas prototipa ieviešanu; (iv) tehnisko specifikāciju izstrādi un sistēmu iegādi/ieviešanu.

Paveikti vairāki sagatavošanās darbi pie Rīgas pilsētas / piepilsētas dzelzceļa elektrificētā tīkla modernizācijas projekta sagatavošanas, kuru plānots īstenots Atveseļošanās un noturības instrumenta ietvaros. Projekta ietvaros kopumā paredzēts uzlabot bezemisiju dzelzceļa infrastruktūru Rīgas mezglā un līnijā Rīga - Tukums, kā arī paplašināt elektrificēto zonu Zaslauks – Bolderāja, nomainot un izbūvējot kontakttīklu, tādējādi nodrošinot nākotnē migrāciju uz 25kV elektrifikācijas sistēmu, kas salīdzinājumā ar esošos 3.3 kV sistēmu ir daudz efektīvāka un ilgtspējīgāka. Projekta sagatavošanas stadijā 2022. gada 19. maijā tika saņemts no Valsts vides dienesta Paredzētās darbības ietekmes uz vidi sākotnējais izvērtējums, kurā norādīts, ka paredzētai darbībai nav piemērojams ietekmes uz vidi novērtējums. Satiksmes ministrija, noslēdzot līgumu ar Ernst & Young Baltic SIA, pabeigusi darbu pie vienotas izmaksu un ieguvumu analīzes izstrādes paredzētajām darbībām saistībā ar kontakttīkla modernizāciju un elektrificētās zonas paplašināšanu un ATD paredzēto projektu par bateriju vilcienu iegādi. *Latvijas dzelzceļš* šobrīd izstrādā iepirkumu dokumentāciju. Projektu plānots pabeigt līdz 2026. gada 1. ceturksnim.

#### 4. FILIĀLES UN PĀRSTĀVNICĪBAS ĀRVALSTĪS

Kopš 2012. gada *Latvijas dzelzceļam* ir pārstāvniecība Krievijas galvaspilsētā Maskavā.

Kopš 2017. gada *Latvijas dzelzceļam* ir pārstāvniecība Baltkrievijas galvaspilsētā Minskā.

2022. gada nogalē ir iesākts darbs, lai 2023. gada laikā pārtrauktu abu šo pārstāvniecību darbību. *Sabiedrībai* nav ārvalstu filiāļu.

#### 5. NOTIKUMI PĒC PĀRSKATA PERIODA BEIGĀM

2023. gada 12. aprīlī izbeigta VAS "Latvijas dzelzceļš" izšķirošā ietekme un līdzdalība SIA "LDZ infrastruktūra". Atbilstoši 2022. gada 12. janvāra Ministru kabineta rīkojumam Nr. 13 "Par valsts akciju sabiedrības "Latvijas dzelzceļš" izšķirošās ietekmes un līdzdalības izbeigšanu sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "LDZ infrastruktūra" un valsts akciju sabiedrības "Latvijas dzelzceļš" netiešas izšķirošas ietekmes izbeigšanu sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Rīgas Vagonbūves Uzņēmums "Baltija"" un sabiedrības ar ierobežotu atbildību "LDZ ritošā sastāva serviss" līdzdalības un tiešas izšķirošas ietekmes izbeigšanu sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Rīgas Vagonbūves Uzņēmums "Baltija"" 2022. gadā tika sākts SIA "LDZ infrastruktūra" likvidācijas process un 12.04.2023. ar Latvijas Republikas Uzņēmumu reģistra lēmumu komercsabiedrība izslēgta no komercreģistra.

Izņemot augstāk minēto, kopš pārskata perioda beigām nav bijuši notikumi, kas būtiski ietekmētu *Sabiedrības* finanšu stāvokļa raksturojumu 2023. gada 1. ceturkšņa pārskatā.

#### 6. PAZIŅOJUMS PAR VALDES ATBILDĪBU

Pamatojoties uz kapitālsabiedrības valdes rīcībā esošo informāciju, VAS "Latvijas dzelzceļš" neauditētie starpperiodu saīsinātie finanšu pārskati par 3 mēnešu periodu, kas beidzas 2023. gada 31. martā, ir sagatavoti atbilstoši ES apstiprinātajiem Starptautiskajiem finanšu pārskatu standartiem un visos būtiskos aspektos sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par kapitālsabiedrības aktīviem, pasīviem, finansiālo stāvokli, peļņu vai zaudējumiem un naudas plūsmām. Starpperiodu vadības ziņojumā ir ietverta patiesa informācija.

Valdes priekšsēdētājs

R.Pļavnieks

Valdes locekle

V.Balode-Andrūsa

*Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu*

# NEAUDITĒTIE STARPPERIODU SAĪSINĀTIE FINANŠU PĀRSKATI

## APVIENOTO IENĀKUMU PĀRSKATS

(EUR)

	2023. GADA 3 MĒNEŠU REZULTĀTS PIRMS FINANŠU LĪDZSVARA MAKSĀJUMIEM	2023. GADA 3 MĒNEŠI	2022. GADA 3 MĒNEŠU REZULTĀTS PIRMS FINANŠU LĪDZSVARA MAKSĀJUMIEM	2022. GADA 3 MĒNEŠI
Ieņēmumi	39 353 673	40 653 374	34 272 733	34 272 733
Pārējie ieņēmumi	5 088 935	5 088 935	4 839 056	4 839 056
<b>Pamatdarbības ieņēmumi kopā</b>	<b>44 442 608</b>	<b>45 742 309</b>	<b>39 111 789</b>	<b>39 111 789</b>
Preču, materiālu un pakalpojumu izmaksas	(17 758 082)	(17 758 082)	(9 123 400)	(9 123 400)
Personāla izmaksas	(19 090 682)	(19 090 682)	(17 644 656)	(17 644 656)
Nolietojums, amortizācijas un vērtības samazinājums	(11 618 308)	(11 618 308)	(11 410 253)	(11 410 253)
Pārējās izmaksas	(197 722)	(197 722)	(122 459)	(122 459)
<b>Pamatdarbības izmaksas kopā</b>	<b>(48 664 794)</b>	<b>(48 664 794)</b>	<b>(38 300 768)</b>	<b>(38 300 768)</b>
<b>Pamatdarbības peļņa/ (zaudējumi)</b>	<b>(4 222 186)</b>	<b>(2 922 485)</b>	<b>811 021</b>	<b>811 021</b>
Ieņēmumi no līdzdalības	3 514 088	3 514 088	-	-
Finanšu ieņēmumi	81 705	81 705	50 704	50 704
Finanšu izmaksas	(673 308)	(673 308)	(319 779)	(319 779)
<b>Peļņa/ (zaudējumi) pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa</b>	<b>(1 299 701)</b>	<b>0</b>	<b>541 946</b>	<b>541 946</b>
Uzņēmumu ienākuma nodoklis	-	-	-	-
<b>Pārskata perioda peļņa/ (zaudējumi)</b>	<b>(1 299 701)</b>	<b>0</b>	<b>541 946</b>	<b>541 946</b>
Apvienotie ienākumi/ izdevumi				
<b>Pārskata perioda peļņa/ (zaudējumi) un apvienotie ienākumi, kas attiecināmi uz akcionāriem</b>	<b>(1 299 701)</b>	<b>0</b>	<b>541 946</b>	<b>541 946</b>

Pielikumi no 13. līdz 17. lapai ir šī finanšu pārskata neatņemama sastāvdaļa.

Valdes priekšsēdētājs

R.Pļavnieks

Valdes locekle

V.Balode-Andrūsa

Starpperiodu finanšu pārskatu sagatavoja

VAS "Latvijas dzelzceļš" Finanšu direkcija:  
Finanšu direktors

R.Razums

*Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu*



## PĀRSKATS PAR FINANŠU STĀVOKLI 2023. GADA 31. MARTĀ

	(EUR)	
AKTĪVI	31.03.2023.	31.12.2022.
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi</b>		
Pamatlīdzekļi	511 720 353	518 311 358
Tiesības lietot aktīvus	4 259 274	5 189 116
Nemateriālie ieguldījumi	2 773 664	2 674 717
Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem	29 546 574	29 782 267
Līdzdalība meitas sabiedrību kapitālā	110 816 648	110 816 648
Aizdevumi radniecīgajām sabiedrībām	16 797 848	17 357 499
Pārējie vērtspapīri un ieguldījumi	73 982	73 982
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi kopā</b>	<b>675 988 343</b>	<b>684 205 587</b>
<b>Apgrozāmie līdzekļi</b>		
Krājumi	4 322 284	3 848 088
Pircēju, pasūtītāju parādi un citi debitori	5 993 642	7 046 165
Aizdevumi radniecīgajām sabiedrībām	4 158 161	4 158 161
Radniecīgo sabiedrību parādi	3 674 775	3 857 869
Uzkrātie ieņēmumi	27 270 731	24 358 998
Nauda un naudas ekvivalenti	36 855 622	59 016 340
<b>Apgrozāmie līdzekļi kopā</b>	<b>82 275 215</b>	<b>102 285 621</b>
<b>Aktīvi kopā</b>	<b>758 263 558</b>	<b>786 491 208</b>

(turpinājums nākamajā lapā)



# PĀRSKATS PAR FINANŠU STĀVOKLI 2023. GADA 31. MARTĀ (TURPINĀJUMS)

(EUR)

PASĪVI	31.03.2023.	31.12.2022.
<b>Pašu kapitāls un saistības</b>		
<b>Pašu kapitāls</b>		
Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	327 621 636	327 621 636
Nesadalītā peļņa	23 613 416	23 613 416
<b>Pašu kapitāls kopā</b>	<b>351 235 052</b>	<b>351 235 052</b>
<b>Saistības</b>		
<b>Ilgtermiņa saistības</b>		
Uzkrājumi	262 650	262 650
Aizņēmumi no kredītiestādēm	60 064 771	66 309 363
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	1 590 443	1 356 010
Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	6 388 720	6 824 314
Nomas saistības	2 894 756	3 173 540
Nākamo periodu ieņēmumi	261 940 673	265 444 269
<b>Ilgtermiņa saistības kopā</b>	<b>333 142 013</b>	<b>343 370 146</b>
<b>Īstermiņa saistības</b>		
Aizņēmumi no kredītiestādēm	24 247 388	24 247 388
Uzkrājumi	155 986	155 986
Parādi piegādātājiem, darbuzņēmējiem un pārējie kreditori	20 517 793	26 258 298
Parādi radniecīgām sabiedrībām	2 923 109	2 596 083
Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	4 905 357	16 798 318
Nomas saistības	1 405 258	2 084 739
Nākamo periodu ieņēmumi	19 731 602	19 745 198
<b>Īstermiņa saistības kopā</b>	<b>73 886 493</b>	<b>91 886 010</b>
<b>Saistības kopā</b>	<b>407 028 506</b>	<b>435 256 156</b>
<b>Pašu kapitāls un saistības kopā</b>	<b>758 263 558</b>	<b>786 491 208</b>

Pielikumi no 13. līdz 17. lapai ir šī finanšu pārskata neatņemama sastāvdaļa.

Valdes priekšsēdētājs

R.Pļavnieks

Valdes locekle

V.Balode-Andrūsa

Starpperiodu finanšu pārskatu sagatavoja

VAS "Latvijas dzelzceļš" Finanšu direkcija:  
Finanšu direktors

R.Razums

*Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu*

# PAŠU KAPITĀLA IZMAIŅU PĀRSKATS

(EUR)

	PAMATKAPITĀLS	REZERVES	NESADALĪTĀ PEIŅA	PAŠU KAPITĀLS KOPĀ
<b>Par 2022. gada 3 mēnešiem</b>				
<b>01.01.2022.</b>	<b>289 142 391</b>	<b>38 479 245</b>	<b>23 613 416</b>	<b>351 235 052</b>
Pārskata perioda peļņa vai zaudējumi	-	-	541 946	541 946
<b>31.03.2022.</b>	<b>289 142 391</b>	<b>38 479 245</b>	<b>24 155 362</b>	<b>351 776 998</b>
<b>Par 2023. gada 3 mēnešiem</b>				
<b>01.01.2023.</b>	<b>327 621 636</b>	-	<b>23 613 416</b>	<b>351 235 052</b>
Pārskata perioda peļņa vai zaudējumi	-	-	-	-
<b>31.03.2023.</b>	<b>327 621 636</b>	-	<b>23 613 416</b>	<b>351 235 052</b>

Pielikumi no 13. līdz 17. lapai ir šī finanšu pārskata neatņemama sastāvdaļa.

Valdes priekšsēdētājs

R.Pļavnieks

Valdes locekle

V.Balode-Andrūsa

Starpperiodu finanšu pārskatu sagatavoja

VAS "Latvijas dzelzceļš" Finanšu direkcija:  
Finanšu direktors

R.Razums

*Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu*

## NAUDAS PLŪSMU PĀRSKATS (PĒC NETIEŠĀS METODES)

	(EUR)	
	2023. GADA 3 MĒNEŠI	2022. GADA 3 MĒNEŠI
<b>Pamatdarbības naudas plūsma</b>		
<b>Peļņa pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa</b>	<b>0</b>	<b>541 946</b>
<b>Korekcijas:</b>		
Pamatlīdzekļu nolietojums un citas vērtības samazinājuma korekcijas	6 848 185	6 870 101
Nemateriālo ieguldījumu amortizācija un citas vērtības samazinājuma korekcijas	243 762	107 454
Peļņa vai zaudējumi no ārvalstu valūtas kursu svārstībām	(1 964)	21 094
Ieņēmumi no līdzdalības radniecīgo sabiedrību un citu sabiedrību pamatkapitālā	(3 514 088)	-
Pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi	(81 705)	(50 704)
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	673 308	319 779
<b>Peļņa pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa kreditoru atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām</b>	<b>4 167 498</b>	<b>7 809 670</b>
<b>Korekcijas:</b>		
Nākamo periodu izdevumu un debitoru parādu atlikumu pieaugums	(1 677 327)	(325 858)
Krājumu atlikumu pieaugums	(1 045 354)	(622 206)
Piegādātājiem, darbuņēmējiem un pārējiem kreditoriem maksājamo parādu atlikumu (samazinājums)/ pieaugums	(15 488 025)	831 540
<b>Bruto pamatdarbības naudas plūsma</b>	<b>(14 043 208)</b>	<b>7 693 146</b>
Izdevumi procentu maksājumiem	(783 266)	(382 448)
<b>Pamatdarbības neto naudas plūsma</b>	<b>(14 826 474)</b>	<b>7 310 698</b>
<b>Ieguldīšanas darbības naudas plūsma</b>		
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	(6 215 742)	(3 468 341)
Ieņēmumi no pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu pārdošanas	28 028	180 905
Saņemtās subsīdijas vai dotācijas	1 481 515	4 411 099
Ieņēmumi no aizdevumu atmaksas	559 651	4 367 088
Saņemtie procenti	83 817	52 726
Saņemtās dividendes	3 514 088	-
<b>Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma</b>	<b>(548 643)</b>	<b>5 543 477</b>

(turpinājums nākamajā lapā)



## NAUDAS PLŪSMU PĀRSKATS (TURPINĀJUMS)

	2023. GADA 3 MĒNEŠI	(EUR) 2022. GADA 3 MĒNEŠI
<b>Finansēšanas darbības naudas plūsma</b>		
Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai	(6 244 592)	(11 052 029)
Izdevumi nomāto pamatlīdzekļu izpirkumam	(528 852)	(668 275)
<b>Finansēšanas darbības neto naudas plūsma</b>	<b>(6 773 444)</b>	<b>(11 720 304)</b>
<b>Valūtas kursu svārstību rezultāts</b>	<b>(12 157)</b>	<b>(3 835)</b>
<b>Naudas un tās ekvivalentu izmaiņas pārskata periodā</b>	<b>(22 160 718)</b>	<b>1 130 036</b>
<b>Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā</b>	<b>59 016 340</b>	<b>36 098 259</b>
<b>Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata perioda beigās</b>	<b>36 855 622</b>	<b>37 228 295</b>

Pielikumi no 13. līdz 17. lapai ir šī finanšu pārskata neatņemama sastāvdaļa.

Valdes priekšsēdētājs

R.Pļavnieks

Valdes locekle

V.Balode-Andrūsa

Starpperiodu finanšu pārskatu sagatavoja

VAS "Latvijas dzelzceļš" Finanšu direkcija:  
Finanšu direktors

R.Razums

*Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu*

# FINANŠU PĀRSKATA PIELIKUMS

## 1. VISPĀRĪGĀ INFORMĀCIJA PAR SABIEDRĪBU

Sabiedrības nosaukums	LATVIJAS DZELZCEĻŠ
Sabiedrības juridiskais statuss	Valsts akciju sabiedrība
Adrese	Gogoļa iela 3, Rīga, LV-1547
Vienotais reģistrācijas numurs	40003032065
Reģistrācijas datums Uzņēmumu reģistrā	01.10.1991.
Reģistrācijas datums Komercreģistrā	10.09.2004.
Reģistrācijas vieta	Rīga
Komersanta reģistrācijas apliecības izdošanas datums	10.09.2014.
Pamatdarbības veids (NACE 2. red.)	42.12 Dzelzceļu un metro būvniecība 52.21 Sauszemes transporta palīgdarbības
Akcionārs	Latvijas Republika (100%)
Kapitāla daļu turētājs	Latvijas Republikas Satiksmes ministrija Gogoļa ielā 3, Rīga, LV-1743
Pārraudzības institūcija	Sabiedrības padome
Padome	Jānis LANGE, padomes priekšsēdētājs Andris LIEPIŅŠ, padomes priekšsēdētāja vietnieks Reinis CEPLIS, padomes loceklis Andris MALDUPS, padomes loceklis līdz 13.01.2023. Juris KAĻEŅUKS, padomes loceklis līdz 13.01.2023.
Valde	Rinalds PĻAVNIEKS, valdes loceklis līdz 09.02.2023., valdes priekšsēdētājs no 10.02.2023. Vita BALODE-ANDRŪSA, valdes locekle Māris KLEINBERGS, valdes priekšsēdētājs līdz 09.02.2023.
Pārskata periods	2023. gada 1. janvāris – 2023. gada 31. marts

## MEITAS SABIEDRĪBAS

### SIA "LDZ CARGO"

Vienotais reģistrācijas numurs	40003788421
Adrese	Dzirnavu iela 147, k-1, Rīga, LV-1050
Daļu īpatsvars, %	100% kapitāla daļu īpašnieks - VAS "Latvijas dzelzceļš"

### SIA "LDZ ritošā sastāva serviss"

Vienotais reģistrācijas numurs	40003788351
Adrese	Turģeņeva iela 21, Rīga, LV-1050
Daļu īpatsvars, %	100% kapitāla daļu īpašnieks - VAS "Latvijas dzelzceļš"

### SIA "LDZ apsardze"

Vienotais reģistrācijas numurs	40003620112
Adrese	Zasas iela 5-3, Rīga, LV-1057
Daļu īpatsvars, %	100% kapitāla daļu īpašnieks - VAS "Latvijas dzelzceļš"

### SIA "LDZ Loģistika"

Vienotais reģistrācijas numurs	40003988480
Adrese	Dzirnavu iela 147, k-2, Rīga, LV-1050
Daļu īpatsvars, %	100% kapitāla daļu īpašnieks - VAS "Latvijas dzelzceļš"

### AS "LatRailNet"

Vienotais reģistrācijas numurs	40103361063
Adrese	Turģeņeva iela 21, Rīga, LV-1050
Daļu īpatsvars, %	100% kapitāla daļu īpašnieks - VAS "Latvijas dzelzceļš"

### SIA "LDZ infrastruktūra" (likvidēta 12.04.2023.)

Vienotais reģistrācijas numurs	40003788258
Adrese	Gogoļa 3, Rīga, LV-1050
Daļu īpatsvars, %	100% kapitāla daļu īpašnieks - VAS "Latvijas dzelzceļš"



## 2. PĀRSKATU SAGATAVOŠANAS PAMATNOSTĀDNES

*Latvijas dzelzceļa* neauditētie starpperiodu saīsinātie finanšu pārskati sagatavoti par 3 mēnešu periodu, ietver finanšu informāciju par periodu, kas sākas 2023. gada 1. janvārī un beidzas 2023. gada 31. martā, un salīdzinošajiem rādītājiem par 2022. gada periodu, kas sākas 2022. gada 1. janvārī un beidzas 2022. gada 31. martā.

*Latvijas dzelzceļš* finanšu pārskatus sagatavo saskaņā ar ES apstiprinātajiem Starptautiskajiem finanšu pārskatu standartiem (SFPS), kā arī ievērojot Latvijas Republikas *Grāmatvedības likumu*, *Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likumu* un citus grāmatvedību reglamentējošos Latvijas Republikas tiesību aktus.

*Sabiedrības* funkcionālā un pārskata valūta ir *euro*. Visi darījumi ārvalstu valūtā tiek pārrēķināti *euro* pēc darījuma dienas sākumā spēkā esošā Eiropas Centrālās bankas publicētā *euro* atsaucenes kursa.

Peļņas vai zaudējumu aprēķins ir klasificēts pēc izdevumu veida.

Pašu kapitāla izmaiņu pārskats sastādīts pēc horizontālās shēmas.

Naudas plūsmas pārskats tiek sagatavots pēc netiešās metodes.

### 2.1. PĀRSKATU POSTEŅI NOVĒRTĒTI ATBILSTOŠI ŠĀDIEM PAMATPRINCIPIEM:

#### **Darbības turpināšanas princips**

Pārskati sagatavoti, ievērojot darbības turpināšanas principu. Vadībai nav plānu un nolūku, kā arī ārējie apstākļi neizraisa nepieciešamību *Sabiedrību* likvidēt vai pārtraukt tās darbību.

#### **Uzkrāšanas princips**

*Sabiedrība* pārskatus, izņemot naudas plūsmas pārskatu, sagatavo saskaņā ar uzkrāšanas principu. Atbilstoši šim principam darījumi un notikumi tiek atzīti periodā, kad tie notikuši, neatkarīgi no tā, kad tiek veikti norēķini.

#### **Uzrādīšanas un klasifikācijas konsekvences princips**

Pārskatu posteņu uzrādīšanas un klasifikācijas veids ir saglabājies nemainīgs pārskata perioda laikā, kā arī salīdzināmajos pārskata periodos. Peļņas vai zaudējumu aprēķinā ietverti ar pārskata periodu saistītie ieņēmumi un izmaksas neatkarīgi no maksājuma datuma un rēķina saņemšanas vai izrakstīšanas datuma. Izmaksas ir saskaņotas ar ieņēmumiem attiecīgajos pārskata periodos.

#### **Būtiskuma princips**

Pārskatos ir norādīti visi posteņi, kas būtiski ietekmē pārskatu lietotāju novērtējumu vai lēmumu pieņemšanu. Netiek norādīti nenozīmīgi posteņi, kas būtiski nemaina pārskatu raksturu, bet padara tos pārāk detalizētus. Nenožīmīgi un līdzīgi posteņi bilancē, peļņas vai zaudējumu aprēķinā, naudas plūsmas pārskatā un pašu kapitāla izmaiņu pārskatā ir apvienoti.

## 3. FINANŠU RISKU VADĪBA

*Sabiedrības* nozīmīgākie finanšu instrumenti ir aizņēmumi no bankām, citi aizņēmumi, nauda. Šo finanšu instrumentu galvenais uzdevums ir nodrošināt *Sabiedrības* saimnieciskās darbības finansējumu. *Sabiedrībai* ir arī vairāki citi finanšu aktīvi un saistības, piemēram, pircēju un pasūtītāju parādi un parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem, kas izriet tieši no *Sabiedrības* saimnieciskās darbības.

*Sabiedrība* ir pakļauta tirgus, kredīta un likviditātes riskiem saistībā ar tās finanšu instrumentiem.

#### **Tirgus risks**

Tirgus risks ir risks, ka tirgus faktoru izmaiņas, piemēram, ārvalstu valūtas kursu, procentu likmju un preču cenu izmaiņas ietekmēs *Sabiedrības* ieņēmumus vai tam piederošo finanšu instrumentu vērtību. Tirgus risks ietver valūtas risku un procentu likmju risku.

## Procentu likmju risks

Procentu likmju risks ir risks ciest zaudējumus saistībā ar *Sabiedrības* aktīvu un saistību procentu likmju izmaiņām. *Sabiedrība* ir pakļauta tirgus procentu likmju izmaiņu riskam saistībā ar tās ilgtermiņa saistībām, kurām piemērota mainīga procentu likme.

Visi *Sabiedrības* aizņēmumi ir ar mainīgām procentu likmēm. *Sabiedrība* pārvalda procentu likmju izmaiņu risku, regulāri izvērtējot tirgū pieejamās aizņēmumu procentu likmes. Ja ir pieejamas zemākas procentu likmes par esošajām, *Sabiedrība* izvērtē pārkreditēšanas finansiālo izdevīgumu.

## Valūtas risks

Valūtas risks ir risks ciest zaudējumus nelabvēlīgu valūtas kursu izmaiņas rezultātā saistībā ar aktīviem un saistībām ārvalstu valūtās. Valūtas risks, kuram *Sabiedrība* ir pakļauta, galvenokārt izriet no tās saimnieciskās darbības – ieņēmumi un izmaksas ir denominēti atšķirīgās valūtās no aizņēmumiem ārvalstu valūtās. *Sabiedrības* pircēju un pasūtītāju parādi ir galvenokārt *euro*, arī aizņēmumi no bankām ir *euro*.

Galvenais valūtas riska pārvaldības instruments, kuru izmanto *Sabiedrība*, ir valūtas līdzekļu apzināšana un izmantošana saistību segšanai ārvalstu valūtās.

## Valūtas jutīgums

*Sabiedrībai* pārskata periodā nebija būtisku ārvalstu valūtu atlikumu, līdz ar to valūtu kursu svārstību iespējamā ietekme bija nebūtiska.

## Kredītrisks

Kredītrisks ir risks, ka darījumu partneris varētu nepildīt savas saistības pret *Sabiedrību*, radot tai ievērojamus finansiālus zaudējumus. *Sabiedrība* ir pakļauta kredītriskam, kas izriet tieši no tās saimnieciskās darbības – galvenokārt pircēju un pasūtītāju parādiem, un kredītriskam saistībā ar *Sabiedrības* finansēšanas darbībām.

## Pircēju un pasūtītāju parādi

*Sabiedrība* pārvalda pircēju un pasūtītāju parādu kredītrisku saskaņā ar *Koncerna* politikām. Pirms līgumu slēgšanas tiek izvērtēta pircēju un pasūtītāju maksātspēja. *Sabiedrība* nodrošinās pret kredītrisku, saņemot priekšapmaksu no saviem klientiem.

*Sabiedrība* nepārtraukti uzrauga debitoru parādu atlikumus, lai mazinātu neatgūstamo parādu rašanās iespēju. Iespējamais pircēju un pasūtītāju parādu vērtības samazinājums tiek pastāvīgi analizēts.

*Sabiedrība* nav saņēmusi ķīlas kā nodrošinājumu pircēju un pasūtītāju parādiem.

Pircēju un pasūtītāju parādu norakstīšana notiek tikai tad, ja nav sagaidāma to atgūšana. Indikatori, kas liecina par neiespējamību atgūt, iekļauj, cita starpā, debitora nespēju vienoties par atmaksas grafiku, kuru papildina debitora maksātnespēja, bankrots vai likvidācija.

## Likviditātes risks

Likviditātes risks ir risks, ka *Sabiedrība* nespēs pildīt savas finanšu saistības noteiktajā termiņā.

Saimniecisko darbību un ekonomisko attīstību kopš 2020. gada sākuma ievērojami ir traucējusi koronavīrusa COVID-19 izraisītā krīze, kā arī kopš 2022. gada marta ārējie faktori, kas saistīti ar ģeopolitiskās situācijas izmaiņām un noteiktajām starptautiskajām ekonomiskajām sankcijām pret Krieviju un Baltkrieviju karadarbības Ukrainā rezultātā. Tādējādi, lai gan Latvijas tautsaimniecības interesēs dzelzeļa tīkla darbību nepieciešams saglabāt pilnā apjomā, neskatoties uz jau 2019. un 2020. gadā uzsāktajiem striktajiem izmaksu optimizācijas un darbības efektivitātes palielināšanas pasākumiem, *Latvijas dzelzeļš* 2023. gadā, iespējams, nespēs īstenot finanšu līdzsvara nosacījumus, jo ieņēmumi ir samazinājušies tik būtiski, ka tie nespēs izmaksas, kuras jau šobrīd ir samazinātas iespējami zemākajā līmenī, vienlaikus neapdraudot dzelzeļa infrastruktūras kvalitāti un kustības drošību.

*Latvijas dzelzeļa* valde un plašāka vadības komanda ir aktīvi strādājusi pie esošās finanšu situācijas risināšanas un izmaksu optimizācijas un kopējās uzņēmuma efektivitātes veicināšanas. 2021. gadā izstrādāta "VAS "Latvijas dzelzeļš" koncepcija infrastruktūras attīstībai 2021 – 2035" īstenošanai, kas ietver patreizējo infrastruktūras un ar to saistīto *Sabiedrības* darbības aspektu aprakstu un ieskicē *Latvijas dzelzeļa* stratēģiskās attīstības vīziju un tās būtiskākos virzienus, kas tieši atainojas izstrādātajā *Latvijas dzelzeļa* vidēja termiņa darbības stratēģijā, uz infrastruktūras attīstību un modernizāciju vērstajos projektos u.c. dokumentos.

*Koncernā* ir apstiprināta "Latvijas dzelzceļš" koncerna risku vadības politika. Politikas mērķis izveidot integrētu un vienotu risku pārvaldību kapitālsabiedrībām, kas ļauj savlaicīgi identificēt riska faktorus, kas var apdraudēt uzņēmuma attīstību un finanšu stabilitāti, kā arī drošu un ilgtspējīgu darbību, kā arī nosaka risku vadības pamatprincipus *Koncernā* un risku vadības kārtību, kas nosaka metodiku risku identificēšanai, novērtēšanai, mazināšanas un kontroles pasākumu noteikšanai, risku reģistra izveidei un uzturēšanai un regulāru ziņojumu sagatavošanai *Koncerna* sabiedrību valdei un padomei.

Apstiprinot šo politiku, tika izveidota integrēta risku vadības pieeja *Koncernā*, dodot iespēju *Latvijas dzelzceļa* vadībai centralizēti sekot līdzi būtiskākajiem riskiem un to kontrolei.