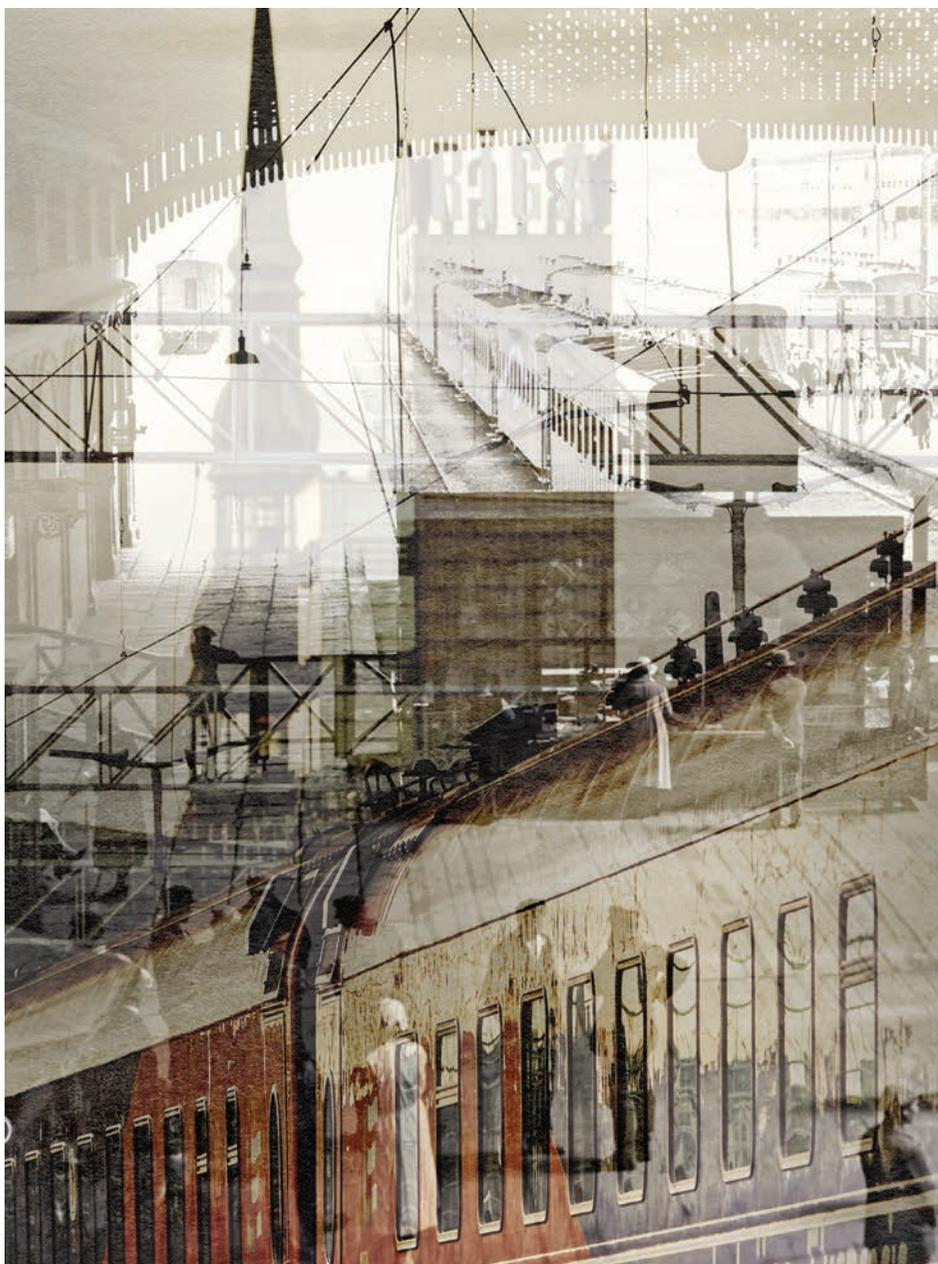


Среднесрочная стратегия деятельности на 2021-2025 годы





СРЕДНЕСРОЧНАЯ СТРАТЕГИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА 2021-2025 ГОДЫ

Среднесрочная стратегия деятельности ГАО “Latvijas dzelzceļš” (LDz) на 2021-2025 годы (далее – Стратегия) является документом среднесрочного планирования деятельности, определяющим основные направления хозяйственной деятельности и развития LDz, на основании которого планируется бюджет концерна LDz.

Стратегия разработана на основании статьи 57 закона “Об управлении долями капитала публичных персон и капитальными обществами”. Согласно Установкам по подготовке среднесрочной стратегии деятельности государственных капитальных обществ, изданным согласно пункту 29 части третьей статьи 57 закона “Об управлении долями капитала публичных персон и капитальными обществами” (2018.08.28., Nr.1.2-23/1/1), Стратегия включает в себя сегменты бизнеса как материнского общества LDz, так и его дочерних обществ, таким образом на период действия Стратегии определяются цели и материнского общества, и концерна.

ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ОТРАСЛИ В ЛАТВИИ

Железнодорожная инфраструктура в Латвии начала развиваться в 1860-е годы, и вот уже более полутора столетий железная дорога является важной отраслью народного хозяйства, способствующей мобильности и благополучию общества, а также вносящей существенный вклад в развитие всего народного хозяйства. Историю железных дорог на территории Латвии в целом можно разделить на шесть основных циклов развития, охватывающих период продолжительностью 150 лет.

1860.

Латвийские железные дороги, как завершающий этап магистралей царской России в регионе Балтийского моря до 1919 года.

1919.

Государственное предприятие Латвийской Республики "Latvijas dzelzceļi" до 1940 года.

1940.

Прибалтийская железная дорога, как составная часть единой системы управления железными дорогами, находящаяся в подчинении Министерства путей сообщения СССР, в период с 1940 по 1941 и с 1944 по 1991 год.

1991.

Восстановление железнодорожного предприятия независимого Латвийского государства и преобразование его в государственное акционерное общество "Latvijas dzelzceļš", собственником всех акций которого является Латвийская Республика; предприятие занимается управлением инфраструктурой, грузовыми и пассажирскими перевозками, а также другой деятельностью, связанной с функционированием железной дороги.

2001.

Создано акционерное общество "Pasažieru vilciens", изначально бывшее на 100% дочерним обществом LDz, а позднее ставшее государственным акционерным обществом, все акции которого принадлежат государству.

2004.

Деятельность железной дороги после вступления Латвии в ЕС, когда железнодорожную систему Латвии необходимо было преобразовать в соответствии с требованиями директив ЕС. Путем разделения материнского предприятия LDz и его дочерних обществ создан концерн LDz.

2021.

LDz начинает существенные изменения во внутренних и технологических процессах предприятия, чтобы обеспечить оптимизацию расходов, способствовать общей эффективности предприятия и хорошему корпоративному управлению. Железная дорога определяется как становой хребет системы общественного транспорта!

КОНЦЕРН “LATVIJAS DZELZCEĻŠ”

С течением времени железнодорожная инфраструктура развивалась и менялась, но неизменными оставались ее важнейшие принципы – безопасность, качество и соответствие емкости перевозок, скорость, точность и удобство для клиентов.

ГАО “Latvijas dzelzceļš” является руководящим предприятием концерна “Latvijas dzelzceļš”. Концерн состоит из руководящего предприятия и семи зависимых обществ (в шести обществах руководящий концерн имеет прямое решающее влияние, в одном – не прямое решающее влияние), которые обеспечивают как функции управляющего железнодорожной инфраструктурой публичного пользования, так и обширный спектр услуг железнодорожной отрасли.

LDz является управляющим железнодорожной инфраструктурой публичного пользования, управляющим железнодорожной инфраструктурой (содержание и развитие железнодорожной инфраструктуры), предоставляющим указанный в части первой статьи 12.1 закона “О железной дороге” минимальный комплекс услуг доступа к железнодорожной инфраструктуре публичного пользования и доступ к железнодорожной инфраструктуре публичного пользования, соединяющей железнодорожную инфраструктуру с местами обслуживания, обработки грузовых вагонов, предоставляющим услуги по техническому обслуживанию и осмотру вагонов, услуги распределения и продажи электроэнергии, арендные услуги, услуги информационных технологий, услуги электронной связи, а также услуги принцепала.

МИССИЯ

Мы надежно, эффективно и устойчиво управляем и постоянно развиваем железнодорожную инфраструктуру, обеспечиваем конкурентоспособные услуги железнодорожного транспорта и логистики в интересах латвийского народного хозяйства и общества.



ВИДЕНИЕ

Мы станем эффективным, конкурентоспособным и оказывающим клиентам услуги с высокой добавленной стоимостью предприятием, эластично реагирующим на перемены в транспортной отрасли.



ЦЕННОСТИ

Развитие
Безопасность
Синергия



Ценности концерна “Latvijas dzelzceļš” отражают то, кем мы являемся сейчас и какими хотим стать в будущем – и каждый работник LDz, и вся команда LDz в целом.

Развитие

Наша цель – жизнеспособное и продуманное развитие предприятия.

Мы высоко ценим смелость в принятии вызовов и инициативу при поиске решений.

Мы верим, что только постоянно меняясь, можно достичь амбициозные цели.

Безопасность

Мы знаем, что безопасность важна на каждом шагу.

Мы способны осознавать и эффективно снижать риски.

Мы заботимся о работниках, клиентах, обществе и окружающей среде.

Синергия

Мы – единая команда.

Мы гордимся достигнутым и открыты для дискуссий о том, как совершенствовать нашу работу.

Мы работаем с партнерами, клиентами и организациями для достижения общих целей.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ЦЕЛИ LDZ

Общая стратегическая цель,
определенная государством

Ценности, Миссия, Видение

Стратегические направления

Управление

Мобильность

Коммерческая деятельность

Устойчивость и
человеческий капитал

Финансовые и нефинансовые цели

Общей стратегической целью ГАО “Latvijas dzelzceļš” является обеспечение эффективного, безопасного и устойчивого управления железнодорожной инфраструктурой с предложением конкурентоспособных услуг логистики, ремонта и обслуживания железнодорожного подвижного состава, а также услуг по охране стратегически важных объектов, и с поощрением развития железнодорожных услуг, дружественных окружающей среде.

Управление

обеспечивать целесообразное и хозяйственное применение доступных ресурсов:

- Обеспечивать высокую эффективность труда.
- Обеспечивать стабильные финансовые показатели.
- Продолжать управление железнодорожной инфраструктурой публичного пользования в Латвии в соответствии с Долголетним договором и интересами народного хозяйства.
- Продолжать обеспечение эффективного руководства, безопасности и управления рисками.

Мобильность

повышать значимость железной дороги в латвийской транспортной системе:

- Развивать железнодорожную инфраструктуру в соответствии с потребностями пассажирских перевозок.
- Сохранять конкурентоспособность железнодорожной инфраструктуры для транзитных перевозок.
- Способствовать приросту объемов внутренних железнодорожных грузовых перевозок.

Коммерческая деятельность

увеличивать доходность и добавленную стоимость оказываемых коммерческих услуг:

- Повышать рентабельность услуг, предоставляемых внешним клиентам.
- Обеспечивать высокий уровень клиентского сервиса.
- Диверсифицировать сегменты предоставляемых услуг.
- Расширять перечень услуг, оказываемых внешним клиентам.

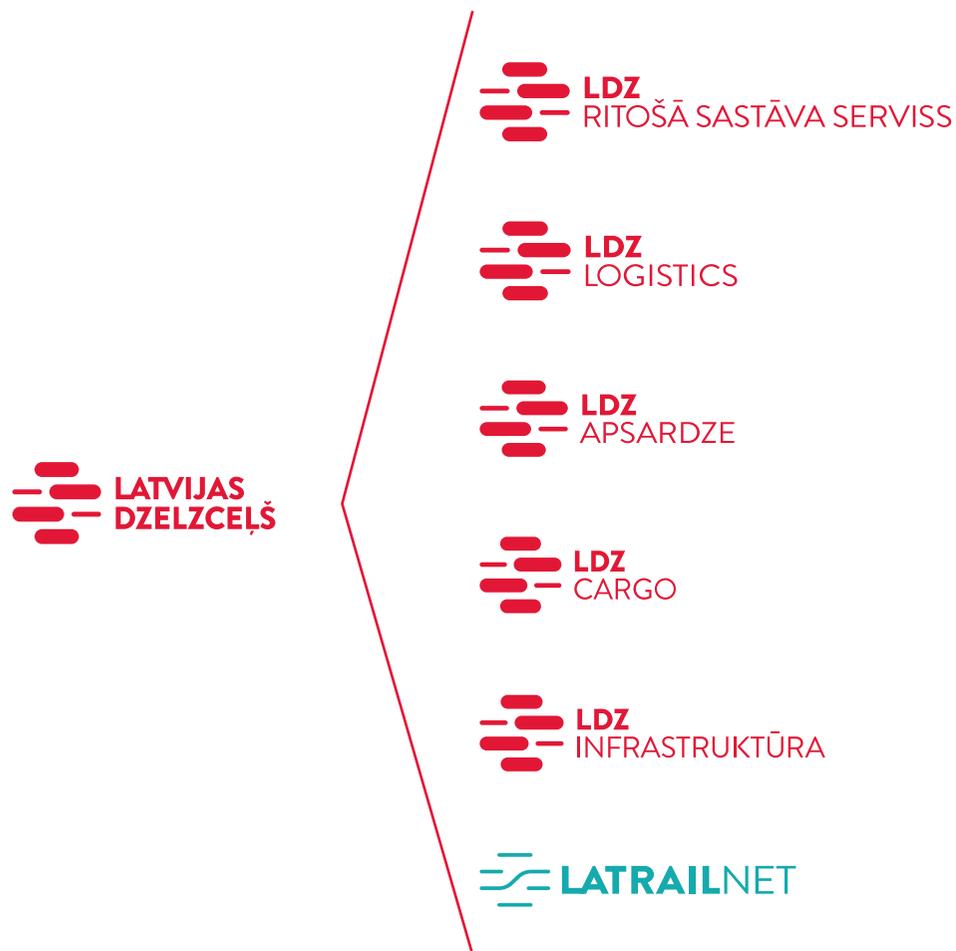
Устойчивость и человеческий капитал

повышать положительное влияние концерна LDz на окружающую среду и общество:

- Снижать негативное влияние железной дороги на окружающую среду.
- Формировать профессиональную и лояльную команду, обеспечивать рост и развитие работников.
- Формировать и развивать репутацию и облик устойчивого и социально ответственного предприятия.



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ



- ООО “LDZ ritošā sastāva serviss” - Предоставлять экономически эффективные услуги по ремонту и обслуживанию железнодорожного подвижного состава, способствовать эффективному использованию железнодорожной инфраструктуры публичного пользования.
- ООО “LDZ Logistika” - Маркетинг и продажа предложений интермодальной логистики с привлечением в латвийскую отрасль транзита новых клиентов, способствуя таким образом эффективному использованию железнодорожной инфраструктуры публичного пользования.
- ООО “LDZ apsardze” - Предоставлять охранные услуги в стратегически важной отрасли, обеспечивая адекватный уровень безопасности при реализации связанных с охраной транзитного коридора мероприятий в железнодорожной полосе отвода и на критической инфраструктуре.
- ООО “LDZ CARGO” - Быть лидером по обороту железнодорожных грузовых перевозок в Балтии, обеспечивать международные пассажирские перевозки с высокой добавленной стоимостью, развивать систему логистики.
- ООО “LDZ infrastruktūra” - Обеспечивать экономически эффективные услуги по капитальному ремонту железнодорожной инфраструктуры публичного пользования, применяя современные технологии капитального ремонта железнодорожного пути в стратегически важной для латвийского народного хозяйства
- АО “LatRailNet” - Принятие решений о плате и распределении мощностей железнодорожной инфраструктуры публичного пользования в стратегически важной отрасли с обеспечением всем перевозчикам возможностей равноправного, справедливого и не дискриминирующего доступа к железнодорожной инфраструктуре публичного пользования ГАО “Latvijas dzelzceļš”, чтобы быть лидером Балтии по экономически эффективному использованию железнодорожной инфраструктуры.

